

PANEVĖŽIO R. MUZIKOS MOKYKLA
DIREKTORĖS LAIMOS PLANČIŪNIENĖS
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024 m. sausio 19 d. Nr. SR-11 / 2024-02-22 Nb. P19-169
Krekenava

I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Strateginio plano įgyvendinimo kryptys ir svarbiausi rezultatai bei rodikliai.

Nurodytu laiku visi 2023 metų strateginio plano ir metinio veiklos plano numatyti tikslai, uždaviniai bei priemonės tikslams pasiekti yra įgyvendinti.

Veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai.

Įgyvendinant strateginį uždavinį – užtikrinti ugdymo(si) kokybę ir sėkmingumą.

Vykant bendradarbiavimą tarp muzikos mokyklų, socialinių globos namų, socialinių šeimų, ligoninių – dalyvauta tarptautiniame socialiniame projekte „Atsigręžk“. Anketinės apklausos metodu buvo atliktas tyrimas „Mokausi pats ir mokau kitus“ (2023-04-17 – 2023-05-31), tikslas - nustatyti veiksnius, turinčius įtakos mokinių motyvacijai. Siekiant didinti dalykų integraciją, mokykloje 1–5 ir 4–8 klasių mokiniams buvo organizuotos integruotos pamokos: „Mokomės kartu“, muzikos istorijos „Muzika - garsų kalba“, tema „Muzikos išraiškos priemonės ir mano muzikos instrumentas“, „Mokausi pats ir mokau kitus“ (2023-01-17), „Klausytis, girdėti, suprasti“ (2023-03-23). Atliktas tyrimas „Mokymosi motyvaciją formuojantys veiksniai“ (2023-04-17 – 2023-05-31). Atlikus tyrimą paaiškėjo mokinius motyvuojantys veiksniai ir priemonės - mokymosi aplinka, ugdytinio nusiteikimas, sėkmės ir bendradarbiavimo džiaugsmas pamokų metu, pedagogų ugdymo kokybė, šeimos skatinimas ir palaikymas. Atliktas rodiklio „Ugdymo individualizavimas“ įsivertinimas. Įsivertinimo pagrindimas – aukštas. (2023 metų veiklos kokybės įsivertinimo ataskaita). Informacija interneto svetainėje www.muzikosmokyklapr.lt → Veiklos sritys → Veiklos įsivertinimas.

Sudarytos sąlygos mokytojams naudotis nuotolinėmis mokymo paslaugomis, gauti įvairių mokymų medžiagą interneto svetainėje www.pedagogas.lt (VŠĮ „Gyvenimo Universitetas LT“ paslaugų teikimo sutartis „Sidabrinė VIP narystė“). Organizuoti mokymai mokytojams: „Įtraukiojo ugdymo pamokos organizavimas“ (2023-11-30), „Mokinio individualios pažangos stebėjimas, fiksavimas, tolesnio mokymosi planavimas“ (2023-12-12). Vyko fortepijono klasės mokinių kūrybos dienos (2023-11-24). Į grojimo repertuarą buvo įtraukti ir pačių mokinių sukurti kūriniai.

Rezultatas – mokytojai ir mokyklos administracija planuoja asmeninio meistriškumo augimą ir jo atkakliai siekia.

Įgyvendinant strateginį uždavinį – skatinti besimokančios organizacijos plėtrą ir lyderystę.

Atsižvelgiant į ugdymo turinio kaitos procesą mokytojai ir administracija kryptingai tobulino dalykines kompetencijas – 11 (65 proc.), IKT panaudojimo kompetenciją – 16 (94 proc.), strateginio švietimo įstaigos valdymo kompetenciją – 2 (12 proc.), vadovavimo ugdymui ir mokymuisi kompetenciją – 3 (18 proc.), bendrąsias kompetencijas – 16 (94 proc.). Išklaudyta 769 val., dalyvavo viešojoje nedarbinėje veikloje – 8 (47,06 proc.). Vyko mokytojų patirties sklaidos valandos, kuriose bendruomenės nariai pristatė naujas žinias iš įvairių kvalifikacijos tobulinimosi renginių – 11 (65 proc.). Stebėjo kolegų pamokas ir dalijosi gerąja patirtimi – 3 (18 proc.). Kolegialiai dalijosi patirtimi su šalies muzikos ir meno mokyklomis (skaityti metodiniai pranešimai – 4 (24 proc.), publikuota 36 straipsniai, 2 (12 proc.) mokytojai dalyvavo šalies konkursų vertinimo komisijų darbe.

Stebėtos 3 pamokos (18 proc.). Aptarus pamokų vertinimo lenteles galima teigti, kad

mokytojai, planuodami pamokas, pamokos kortelėje nurodė ugdymo(si) tikslus, t. y. įvardino, kokias bendrąsias ir dalykines kompetencijas ugdys. Stebint pamokas buvo matoma, kad planuotos kompetencijos pamokoje buvo ugdomos nuosekliai ir tikslingai. (*Pamokų vertinimo 2023-10-24, 2023-11-10, 2023-12-08 lentelės*

Nr. 1–3).

Buvo vertinama darbuotojų 2023 metų veikla pagal nustatytas užduotis, siektinus rezultatus, jų vertinimo rodiklius ir gebėjimus atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas (*2023 m. darbuotojų veiklos vertinimo išvados*).

Mokytojai tobulino informacinių technologijų kompetenciją dalyvaudami seminare praktikume „Kompiuterinių programų naudojimas muzikos pamokose“ (*2023-02-13*). XXIX tarptautiniame akordeono festivalyje seminare – praktikume „Palanga 2023“ tobulino gebėjimus bei praktinės patirties reflektavimą (*2023-08-01–05*).

Pranešimus rengė, skaitė ir gerą patirtimi dalijosi su šalies muzikos mokyklų mokytojais: mokytoja metodininkė Vaida Nevulienė „Muzikinio ugdymo turinio įvairinimo galimybės“ (*2023-04-24*), mokytoja ekspertė Loreta Venslavičienė „Ugdymo(si) proceso sėkmę lemiantys veiksniai“ (*2023-03-30*). Švietimo portale www.emokykla.lt atlikta apklausa – ugdymo individualizavimas (*2023-05-01–31*).

Įgyvendinant strateginį uždavinį – stiprinti tėvų (globėjų, rūpintojų) įsitraukimą į mokyklos veiklas.

Mokyklos valdyme atstovaujami visų mokyklos bendruomenės narių interesai. Savivaldos atstovai renkami atvirai ir skaidriai. Funkcionuoja ne kaip formali, o kaip realiai veikianti, savarankiškai priimanti sprendimus institucija. Susirinkimuose kolegialiai svarstomi mokyklos veiklos bei finansavimo klausimai, pagal kompetenciją priimami sprendimai, teikiami siūlymai. Pripažįstama požiūrių ir nuomonių įvairovė, palaikoma diskusija, gerbiama kiekvieno nuomonė. Įvyko 4 mokyklos tarybos susirinkimai (*Mokyklos tarybos 2023-01-31, 2023-03-05, 2023-05-23 posėdžių protokolai Nr. MT-1–4*).

Organizuotos atvirų durų dienos tėvams (globėjams, rūpintojams). Mokyklos bendruomenės inicijuojamuose renginiuose, veiklose, projektuose dalyvavo 95 proc. tėvų (globėjų, rūpintojų). Mokyklos veiklos planavime ir organizavime tiesioginiu ir nuotoliniu būdu dalyvavo 45 proc. tėvų (globėjų, rūpintojų). Muzikavimo mokytojai/administracija organizavo mokinių tėvų (globėjų, rūpintojų) atskirus (savo dėstomo dalyko) ir bendrus susirinkimus, kuriuose buvo aptarta mokinių daroma pažanga, mokymosi pasiekimai, lankomumas, koncertinė veikla ir kt. (*Tėvų (globėjų, rūpintojų) 2023-09-01 ir 2023-09-04–05 susirinkimų protokolai Nr. T-1–5*). Bendradarbiauta abiem pusėms tinkamu laiku. Vaikams ir jų tėvams (globėjams, rūpintojams) informacija, susijusi su ugdymo proceso organizavimu, buvo teikiama elektroniniame dienyne manodienynas.lt, mokyklos interneto svetainėje www.muzikosmokyklapr.lt, mokinių laimėjimai [facebook paskyroje](https://www.facebook.com/muzikosmokykla).

Įgyvendinant strateginį uždavinį – stiprinti bendruomeniškumą ir bendradarbiavimo kultūrą.

Organizuoti tradiciniai renginiai: koncertai „Muzikos garsai“, „Linksmosios natelės“ lopšeliuose-darželiuose: „Gandriukas“, „Bitutė“, „Sigutė“ (*2023-11, 2023-04*), fortepijoninės muzikos popietė „Pavasario eskizai“ (*2023-05-18*), pamokų ciklas „Mokomės kartu“ (*2023-05-10*), džiazos muzikos festivalis „Džiazas su tortu“ (*2023-05-05*), koncertai „Pavasario žiedas Mamai“ (*2023-05-04*), „Linksmosios natelės“ (*2023-05-19*), „Muzikinės išdaigos“ (*2023-05-26*), renginys „Pirmokų krikštynos“ (*2023-10-26*), etninės muzikos koncertas „Laiko tėkmėje“ (*2023-11-30*), teatralizuoti kalėdiniai koncertai (*2023-12-18–21*).

Organizuoti bendri projektai su šalies muzikos (meno) mokyklomis, kitomis organizacijomis:

Televizijos projektas „Tik tai, kas tikra“: chorinės muzikos laboratorija „Giedu dainelę“ (*2023-03-23*), etnokultūrinės dirbtuvės „Kas po mano sodelį vaikščiojo“ (*2023-03-28*), liaudies muzikos kūrybinės dirbtuvės „Susieikime kartu“ (*2023-04-21*). XI šalies akordeono muzikos festivalis „Pavasario spalvos“ (*2023-04-06*). III respublikinis kanklių festivalis-konkursas „Kankliuokim 2023“ (*2023-05-26*), Vaikų vasaros užimtumo ir poilsio programos projektas „Skambantys

kankleliai 2023“ (2023-05-27–28). Kanklių muzikos koncertas „Ką man sakot, kanklelės...“. Krekenavos Švč. Mergelės Marijos ėmimo į dangų bazilikoje (2023-05-28). VIII šalies festivalio „Skambėk, jaunyste“ vaikų ir jaunimo simfoninio orkestro kūrybinė stovykla (2023-06-08–11) ir šio kolektyvo koncertas „Vidudienio varpai“ (2023-06-11) Krekenavos Švč. Mergelės Marijos Ėmimo į dangų bazilikoje. Konkursas „Dainų dainelė“ (2023-12-07).

Mokiniai grojo: Užgavėnių šventėje Naujamiestyje (2023-02-21), projekte-festivalyje „Dainų ir spalvų karuselė“ (2023-02-23), bendrojo ugdymo mokyklų (Krekenavos, Ramygalos, Naujamiesčio, Upytės, Dembavos) organizuojamuose renginiuose (2023 m.). Krekenavos, Jotainių socialinės globos ir Šv. Juozapo senelių globos namuose (2023 m.).

Mokiniai dalyvavo rajono, regiono, šalies ir tarptautiniuose konkursuose ir užėmė prizines vietas:

tarptautiniame jaunųjų pianistų festivalyje-konkurse „Grand Pas“ (2 mokiniai), II respublikiniame akordeono pramoginės muzikos konkurse „Akordiada“ (2 mokiniai), Alytaus rajono meno ir sporto mokyklos XII Lietuvos jaunųjų atlikėjų konkurse „Linksmoji polkutė 2023“ (1 mokinys), Jono Švedo XV Nacionalinio konkurso II ture (1 mokinys), respublikiniame virtualiame jaunųjų atlikėjų konkurse „Nujie atradimai“ (6 mokiniai ir akordeonininkų ansamblis), jaunųjų pianistų konkurse „Muzika nesibaigia“ (1 mokinys), II tarptautiniame virtualiame jaunųjų atlikėjų konkurse „Laudate pueri“ (4 mokiniai ir kanklių duetas), II respublikiniame jaunųjų pianistų konkurse „Pasaulis muzikos vaizdais“ (1 mokinys), respublikiniame tautinių instrumentų jaunųjų atlikėjų-solistų konkurse „Tautiniai gaidų raštai“ (3 mokiniai), respublikiniame tautinių instrumentų jaunųjų atlikėjų-solistų konkurse „Tautiniai gaidų raštai“ (3 mokiniai ir kanklių ansamblis), IV tarptautiniame Algirdo Ločerio akordeonininkų konkurse (1 mokinys), respublikinio liaudies instrumentų festivalio-konkurso „Duetas 23“ (2 kanklių duetai), IV respublikiniame I–IV klasių kanklininkų konkurse „Dainuojančios kanklės 2023“ (3 mokiniai), Aukštaitijos regiono muzikos ir meno mokyklų festivalyje-konkurse „Už muziką ir vaikystę“ (2 mokiniai), tarptautiniame jaunųjų atlikėjų-pianistų konkurse „Muzikinis pavasaris“ (1 mokinys), respublikiniame jaunųjų pianistų konkurse „Muzika nesibaigia“ (1 mokinys), III respublikiniame kanklių festivalyje-konkurse „Kankliuokim“ (5 mokiniai ir kanklių ansamblis). XIII tarptautiniame festivalyje-konkurse Baltic Voyage (akordeonininkų ansamblis), IX tarptautiniame meninės raiškos mokinių konkurse „Iš močiutės skrynios“ (5 mokiniai). Iš viso užimta prizinių vietų: regiono – 2 vietos, šalies – 20 vietų (iš jų virtualiai – 10 vietų), tarptautiniuose – 11 vietų (iš jų virtualiai – 1 vieta). *Rezultatas – mokytojai laiku pastebi ir tinkamai ugdo kiekvieno mokinio gabumus bei talentus.*

Per 2023 metus dalyvavo: rajono (299 mokiniai), regiono (65 mokiniai), šalies ir tarptautiniuose festivaliuose (80 mokinių iš jų: 10 ansamblių, 15 solistų, 4 orkestrai), projektinėje veikloje (673 mokiniai). *Rezultatas – planuojamos ir parenkamos prasmingos ugdymo(si) veiklos, kurios skatina mokinių smalsumą, entuziazmą. Mokiniai patiria pažinimo ir kūrybos džiaugsmą, mokymosi sėkmę. (2023 m. koncertinėje ir kitoje veikloje – 119 renginių. Informacija interneto svetainėje www.muzikosmokyklapr.lt → veiklos sritys → koncertinė ir kita veikla).*

Sudarytos bendradarbiavimo sutartys su: kultūros centro Panevėžio bendruomenių rūmais vykdant projektą „Aukštaitija mano delne“ (2023-02-19, Nr.1); VŠĮ Krekenavos piligrimų centru įgyvendinant sociokultūrinius, kultūrinius vaikų ir suaugusių neformaliojo švietimo, prasmingo laisvalaikio leidimo bendruomenei skirtų bendradarbiavimo projektų įgyvendinimo (2023-02-21, Nr.1); Kupiškio meno mokykla vykdant bendrus renginius ir projektus (2023-11-16, Nr.2).

Įgyvendinant strateginį uždavinį – mokymo priemonių bazės turtinimas.

Įsigyta muzikos instrumentų: akoreonas (120 bosų), saksofonas sopranas, muzikos instrumentų priedai. Suremontuoti muzikos instrumentai (pučiamieji, 3 vnt.), suderinti (pianinai, 9 vnt.). Nupirktas monitotius, vertikalios žaliuzės, biuro baldai (stalai). *Rezultatas – ugdymo procese naudojama įranga ir priemonės atitinka šiuolaikinius ugdymo reikalavimus ir pagal poreikį atnaujinamos.*

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos lūkesčiai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Tobulinti muzikos mokyklos veiklą.	<p>1.1.1. Inicijuoti rodiklio <i>ugdymo individualizavimas</i> įšivertinimą. (Vykdyto laikas 04–05).</p> <p>95 proc. mokytojų skatins ugdytinius išsikelti asmeninius tikslus ir atpažinti pažangą jų siekiant.</p>	<p>1.1.1. Atliktas rodiklio <i>ugdymo individualizavimas</i> įšivertinimas.</p> <p>95 proc. mokytojų skatina ugdytinius išsikelti asmeninius tikslus ir atpažinti pažangą jų siekiant.</p>	<p>Sudaryta darbo grupė mokyklos veiklos kokybės įšivertinimui atlikti (<i>mokyklos direktoriaus 2023 m. kovo 14 d. įsakymas Nr. V- 23</i>).</p> <p>Parengtas darbo planas (<i>mokyklos direktoriaus 2023 m. kovo 14 d. įsakymas Nr. V-23</i>).</p> <p>Atliktas tyrimas „Mokymosi motyvaciją formuojantys veiksniai“ (<i>Tyrimo ataskaita, 2023-05-31</i>)</p> <p>Atlikta apklausa ugdymo organizavimas (<i>Ataskaita, 2023-05-30</i>).</p> <p>Pristatyta 2023 m. veiklos kokybės įšivertinimo ataskaita mokyklos bendruomenei (<i>Mokytojų ir mokyklos tarybos 2023-12-28 posėdžių protokolai Nr. MTP-4, Nr. MT-4</i>).</p> <p>Informacija viešinama mokyklos interneto svetainėje www.muzikosmokykla.pr.lt. → Veiklos sritys → Ugdymas → Veiklos įšivertinimas.</p> <p>95 proc. mokytojų skatina ugdytinius išsikelti asmeninius tikslus ir atpažinti pažangą jų siekiant.</p>
1.2. Stiprinti mokytojų gebėjimą	1.2.1. Inicijuoti mokymus.	1.2.2. Surengti mokymai mokytojams	Surengti mokymai mokytojams

išmanyti mokinio asmeninės ūgties stebėjimo, pokyčių fiksavimo bei analizės ir pasiekimų vertinimo metodikų taikymą pamokose.	(Vykdyto laikas – per metus). Ne mažiau 95 proc. mokytojų planuodami ugdymo/pamokos turinį pritaikys jį skirtingų gebėjimų mokiniams. Vykdyti stebėseną 3 pamokas (16 proc.) Aptarti Mokytojų taryboje.	„Mokinio individualios pažangos stebėjimas, fiksavimas, tolesnio mokymosi planavimas“. 95 proc. mokytojų planuodami ugdymo/pamokos turinį pritaiko jį skirtingų gebėjimų mokiniams. Per metus stebėta 3 pamokos (16 proc.). Aptarta Mokytojų taryboje.	„Mokinių individualios pažangos matavimas ir pasiekimų gerinimas teorijoje ir praktikoje“ „Itraukusis ugdymas mokyklose: kaip pasirengti“ (2023-11-06– 30). 95 proc. mokytojų planuodami ugdymo/pamokos turinį jį pritaiko skirtingų gebėjimų mokiniams. Stebėtos 3 pamokos (Pamokų vertinimo 2023-10-24 , 2023-11-10, 2023-12-08 lentelės Nr. 1–3). Aptarta Mokytojų taryboje (Mokytojų tarybos 2023-12-28 posėdžio protokolas Nr. MTP-4).
1.3. Inicijuoti bendrus projektus su šalies muzikos (meno) mokyklomis, kitomis organizacijomis.	1.3.1. Inicijuoti, surengti ir kordinuoti 3 Lietuvos vaikų ir jaunimo festivalius. (Vykdyto laikas – per metus). Dalyvaus 80 proc. mokinių.	1.3.1.1. Surengti 3 Lietuvos vaikų ir jaunimo festivaliai: „Pavasario spalvos“, „Skambantys kankleliai“, „Skambėk, jaunyste“. <i>Informacija interneto svetainėje www.muzikosmokyklapr.lt. → Veiklos sritys → Ugdymas → Pasiekimai → Koncertinė ir kita veikla, 2022–2023 m. m.</i> Dalyvavo 80 proc. mokinių.	Surengti 3 Lietuvos vaikų ir jaunimo festivaliai: „Pavasario spalvos“ (2023-04-06), „Skambantys kankleliai“ (2023-05-28) „Skambėk, jaunyste“ (2023-06-08–11). <i>Informacija interneto svetainėje www.muzikosmokyklapr.lt. → Veiklos sritys → Ugdymas → Pasiekimai → Koncertinė ir kita veikla, 2023 m.</i> Dalyvavo 80 proc. mokinių.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. –	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Inicijuota dalyvauti tarptautiniame socialiniame projekte „Atsigręžk“, kurį globoja ponias	Vyko bendradarbiavimas tarp muzikos mokyklų, socialinių globos namų,

Diana Nausėdienė (2023 m.).	socialinių šeimų, ligoninių. Buvo ugdomos mokinių vertybės: gerumas, atjauta, supratingumas. Mokinių pasirodymai praskaidrino ligonių, negalią turinčių ir gyvenimo saulėlydyje atsidūrusių žmonių kasdienybę.
<p>3.2. Inicijuota dalyvauti bendrame TV projekte: VšĮ Aukštaitijos RTR, Panevėžio r. muzikos mokyklos ir Panevėžio rajono švietimo centro „Tik tai, kas tikra“ (2023-03-23–2023-06-10; 2019-11-04 bendradarbiavimo sutartis Nr. 17.ARTR/19) Sukurtos ir parodytos TV 8 eteryje keturios TV laidos:</p> <p>3.2.1. Chorinės muzikos laboratorija „Giedu dainelė“ (2023-05-20, 12.30 val.);</p> <p>3.2.2. Etnokultūrinės dirbtuvės „Kas po mano sodeļ vaikščiojo“ (2023-05-27, 12.30 val.);</p> <p>3.2.3. Liaudies muzikos kūrybinės dirbtuvės „Susieikime kartu“ (2023-06-03, 12.30 val.);</p> <p>3.2.4. Koncertas „Tau, mano Mamyte“ (2023-06-10, 12.30 val.).</p>	TV projektas padėjo stiprinti kartų (vaikų – tėvų – senelių) bendrystę, kultūriškumą, tradicinių vertybių puoselėjimą. Mokykla įtraukta į socialinių partnerių veiklas. Turėjome galimybę giliau pažvelgti į šeimos muzikines tradicijas, aiškiau suvokti kiekvieno mokinio poreikius, lanksčiau pritaikyti mokymo technikas. Sklaida apie mokyklos veiklą ir renginius buvo viešinama spaudoje, televizijoje.
3.3. Parengtas socializacijos projektas. Gautas finansavimas – 1000 Eur.	Įgyvendintas projektas – kūrybinė vaikų ir jaunimo simfoninio orkestro stovykla „Skambėk, jaunyste“ (2023-06-08–11). Paruošta nauja sakralinės muzikos koncertinė programa – šalies vaikų ir jaunimo simfoninio orkestro koncertas „Vidudienio varpai“ Krekenavos Švč. Mergelės Marijos Ėmimo į dangų bazilikoje (2023-06-11) <i>Mokiniai patyrė pažinimo ir kūrybos džiaugsmą, mokymosi sėkmę. Tobulino iniciatyvumą, kūrybingumą, bendravimo ir bendradarbiavimo kompetencijas.</i>

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. –			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai;
----------------------	--

	2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas.	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas.	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas.	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų.	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis).	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius.	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius.	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius.	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius.	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Vadovavimo ugdymui ir mokymuisi.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. 2024 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Stiprinti mokytojų gebėjimus taikant individualios mokinių pažangos stebėsenos ir analizės metodiką, tikslingai siekiant mokinio asmenybės ūgties.	Inicijuoti tobulinti mokinio asmeninės ūgties įsivertinimą (Vykdymo laikas 01–12) Inicijuoti vykdyti 3 kolegų pamokų stebėseną (16 proc.). Aptarti Mokytojų taryboje. 94 proc. mokytojų mokys mokinius planuoti ir reflektuoti, (įsi)vertinti pažangą ir pasiekimus.	Atlikta apklausa „Ugdymo(si) pasiekimai ir pažanga“ (teminis). Stebėtos 3 kolegų pamokos. Aptarta Mokytojų taryboje. Padedant mokytojui/kartu su mokytoju 80 proc. mokinių geba planuoti ir reflektuoti, (įsi)vertinti pažangą ir pasiekimus. 80 proc. pasiektas pokytis – padaryta pažanga.

	<p>98 proc. mokytojų mokinių pasiekimus, tikslus, lūkesčius susijusius su mokinių mokymusi aptars su tėvais (globėjais, rūpintojais).</p>	<p>98 proc. mokytojų mokinių pasiekimus, tikslus, lūkesčius, susijusius su mokinių mokymusi, aptaria su tėvais (globėjais, rūpintojais).</p>
<p>8.2. Stiprinti mokytojų profesinius gebėjimus gerinant pamokų kokybę.</p>	<p>Inicijuoti tirti ir analizuoti mokinių mokymosi stilių <i>(Vykdymo laikas 2024-05-0-31)</i>. Inicijuoti mokymus. <i>(Vykdymo laikas – per metus)</i>. 95 proc. mokytojų įgis reikalingų kompetencijų, pamokose didesnis dėmesys bus skiriamas teisingam pamokos uždavinio formulavimui, kiekvieno mokinio pažangos fiksavimui.</p> <p>Vykdyti 3 pamokų stebėseną (16 proc.). <i>(Vykdymo laikas – per metus)</i>. Inicijuoti integruotą mokymą. <i>(Vykdymo laikas – per metus)</i>. 24 proc. mokytojų, pasiskirstę į dalykų grupes, parengs integruotas, patyriminiu ugdymu pagrįstas užduotis. 75 proc. mokinių teorines žinias pritaikys praktiškai: skirtingų dalykų žinios bus taikomos viename kontekste. Inicijuoti mokytojų ugdomosios veiklos įšivertinimą <i>(Vykdymo laikas 2024-01-02)</i>. Sisteminis mokytojų įšivertinimas skatins mokytojus tikslingai tobulinti savo kompetencijas, siekti asmeninės pažangos.</p>	<p>Atliktas tyrimas „Koks mano mokymosi stilius?“.</p> <p>Surengti mokymai mokytojams „Sėkminga šiuolaikinė pamoka mokinių pasiekimams ir pažangai“. Įgytos patirties refleksija. 95 proc. mokytojų įgijo reikalingų kompetencijų, pamokose didesnę dėmesį skiria teisingam pamokos uždavinio formulavimui, kiekvieno mokinio pažangos fiksavimui. Stebėtos 3 pamokos.</p> <p>Pravestos 4 integruotos solfedžio pamokos. 24 proc. mokytojų, pasiskirstę į dalykų grupes, parengė integruotas, patyriminiu ugdymu pagrįstas užduotis. 75 proc. mokinių teorines žinias pritaikė praktiškai: skirtingų dalykų žinios taikomos viename kontekste. Atliktas mokytojų ugdomosios veiklos įšivertinimas. Sisteminis mokytojų įšivertinimas skatina mokytojus tikslingai tobulinti savo kompetencijas, siekti asmeninės pažangos.</p>

8.3. Užtikrinti gerosios patirties sklaidą, siekiant mokinių asmeninės pažangos ir pasiekimų ūgties, dalyvaujant koncertinėje (projektinėje) veikloje.	Inicijuoti surengti ir kordinuoti 3 šalies festivalius. Dalyvaus 80 proc. mokinių. Inicijuoti dalyvauti projekte „Atsigrėžk“ (Vykdymo laikas – per metus.)	Surengti šalies festivaliai: „Muzikinė mozaika“, „Kankliuokim“, „Džiazas su tortu“. 80 proc. mokinių dalyvavo ir patyrė sėkmę – pasididžiavimo savimi jausmą. Atsiskleidė mokinių meninė raiška ir kūrybiškumas. Dalyvauta projekte „Atsigrėžk“. Informacija interneto svetainėje www.muzikosmokyklapr.lt . → Veiklos sritys → Ugdymas → Pasiekimai → Koncertinė ir kita veikla, 2024 m.
--	--	---

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Teisės aktų pasikeitimai arba jų priėmimo vėlavimas.
9.2. Nedarbingumas ir kiti veiksniai, turintys įtakos žmogiškiems ištekliams.
9.3. Susidariusi ekstremali situacija force majeure (nenugalima jėga).
9.4. Pokyčiai geopolitinėje ir meteorologinėje situacijoje.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Direktorės Laimos Plančiūnienės 2023 metų veiklą vertiname labai gerai. Planuotos užduotys įvykdytos, veiklos ir jų tikslai įgyvendinti. Inicijuotos ir įvykdytos kitos neplanuotos veiklos. (Mokyklos tarybos 2024 m. sausio 31 d. protokolas Nr. MT-2).

Mokyklos tarybos pirmininkė



Vaida Nevulienė

2024-01-31

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

veikla vertinama gerai ir siūlyama šieiti pagrindinės algos lėštamąs dalį 10 (desimt) procentų.

Savivaldybės meras



Antanas Pocius

2024-02-22

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

gerai

Susipažinau.
Direktorė



Laima Plančiūnienė

2024-02-26